

اولین رویداد دیده‌بانی دنیای آینده

علوم مدیریت سلامت

نسبت به تغییرات آینده رشته خود
چقدر هوشیار هستیم؟

اهداف نشست

نشست اول: ۲۱ اردیبهشت ۱۴۰۲
ساعت ۱۰ الی ۱۲

- حساس‌سازی نسبت به تغییرات آینده مدیریت سلامت
- ارتقا توانمندی در مواجهه با تغییرات آینده مدیریت سلامت
- شبکه‌سازی، ارتقا هم‌گرایی و تمرین کارگروهی
- تهیه گزارش سالیانه دیده‌بانی مدیریت سلامت به صورت مشارکتی

به همراه تهیه نسخه اول گزارش
دیده‌بانی علوم مدیریت سلامت



لینک ثبت‌نام: <https://b2n.ir/didebaaaan>

لینک ورود به رویداد: <https://sr.kmu.ac.ir/ch/ifsh>

مخاطبین: کلیه دانشجویان علاقمند به مدیریت سلامت (مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، سیاستگذاری سلامت، اقتصاد سلامت، آینده‌پژوهی سلامت، حوادث در بلایا، آمار، اپیدمیولوژی و سایر رشته‌ها)

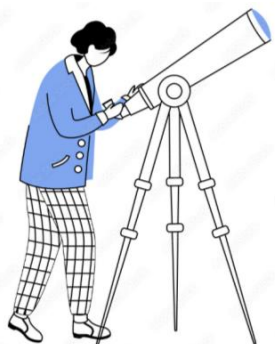
با همکاری پورده و گروه‌های علوم مدیریت و اقتصاد سلامت دانشگاه‌های:





پژوهشکده آینده پژوهی در سلامت، با مأموریت توسعه دانش آینده پژوهی در نظام سلامت کشور

دانشگاه علوم پزشکی کرمان، پژوهشکده آینده پژوهی در سلامت

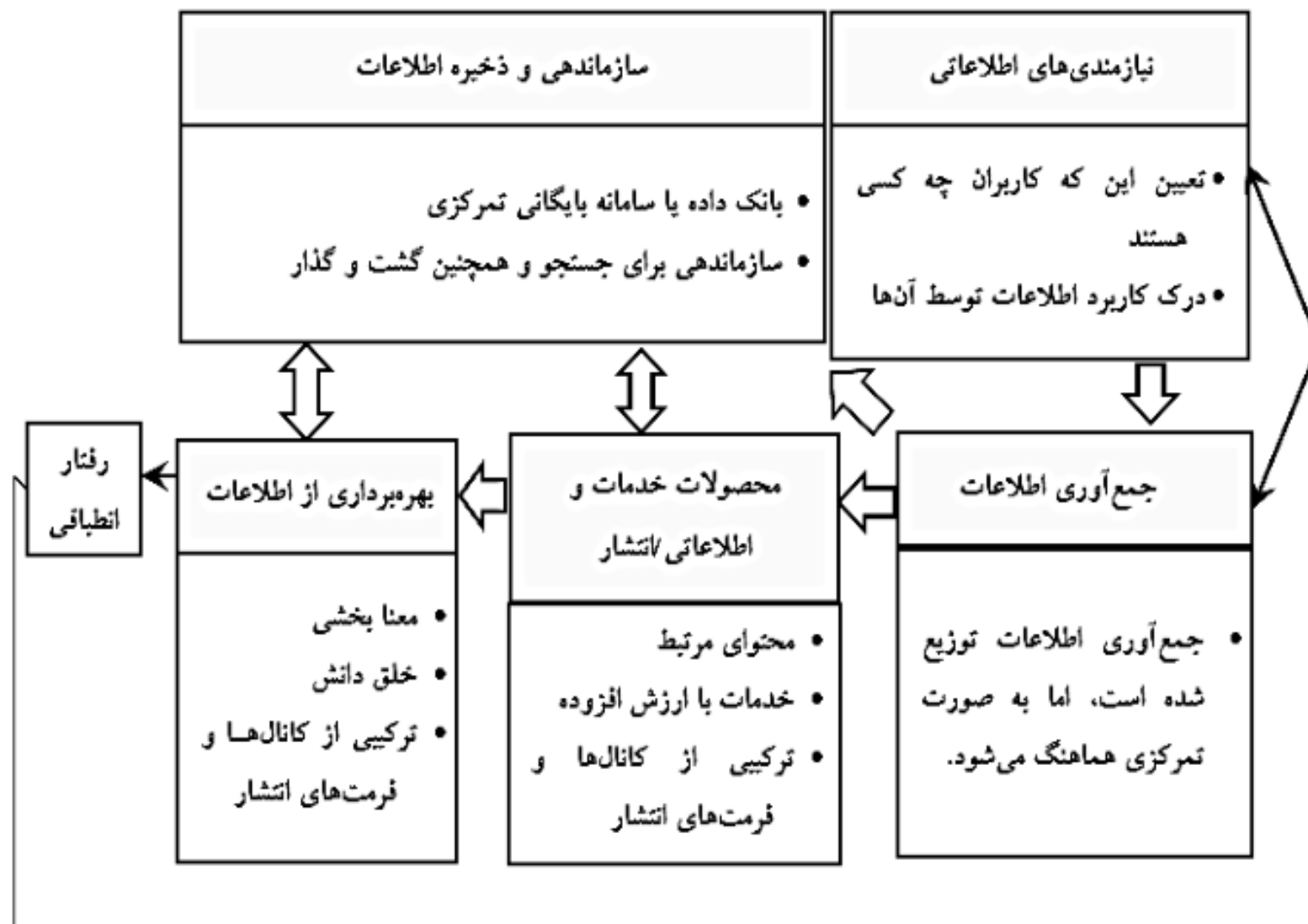




فرایند نظام یافته گردآوری، تحلیل، انتشار و پایش مستمر اخبار و اطلاعات محیط، رویدادها، روندها، علایم ضعیف تغییر و درک روابط میان آنها، آرایه هشدار اولیه و برنامه ریزی برای آینده به منظور مقابله با تهدیدات و استفاده از فرصت ها و جلوگیری از غافلگیری



منبع	هدف پوشش محیطی
خزائی نورشاهرضا (۲۰۰۴: ۳۵۹) موریسون (۱۹۹۲) حمیدی زاده، ۱۳۸۶: ۹۰	شناسایی فرصت‌ها و تهدیدها (اجتناب از غافلگیری)
خزائی موریسون نورشاهرضا نوری - ایوبی اسپایس	کشف روندهای علمی، فناوریانه، اجتماعی، اقتصادی، سیاسی، زیست‌محیطی و تبیین رویدادهای مهم برای یک بنگاه، سامانه یا کشور (درک تغییرات جاری و بالقوه که در محیط رخ می‌دهند)
خزائی موریسون (۱۹۹۲) نورشاهرضا	ترویج تفکر آینده‌نگاری و تفکر راهبردی در سازمان
خزائی موریسون (۱۹۹۲) نیستورسکو (۲۰۰۶)	فراهم نمودن سامانه هشدار سریع برای مدیران و سیاست‌گذاران
خزائی نورشاهرضا	تدارک سامانه‌ای برای ساماندهی جریان اطلاعات (فراهم نمودن داده‌های مهم برای تصمیم‌گیرندگان راهبردی)
خزائی	ایجاد مزیت رقابتی برای سازمان
آنتونی	تدوین برنامه اقدام و اجرای برنامه و تدوین چارچوب مرجع برای بودجه سالانه
موریسون (۱۹۹۲)	آمادگی مدیران و ستاد برای روندهایی همگرا، واگرا، سرعت یافته، آهسته شده یا متعامل شده
نوری - ایوبی، ۱۳۸۸: ۵۵ استافلز (۱۹۹۴)	سازگاری با تغییرات سریع محیط به وجود آوردن یک محیط مطلوب در آینده تسهیل ارزیابی عملکرد مدیریت



اهداف رویداد

- ✓ دیده‌بانی و کاهش ابهام آینده با مشارکت و ذهن‌انگیزی نسبت به تغییرات پیش‌رو
- ✓ حساس‌سازی نسبت به تغییرات آینده نظام سلامت
- ✓ ارتقا توانمندی فراگیران در مواجهه با تغییرات آینده نظام سلامت
- ✓ شبکه‌سازی، ارتقا هم‌گرایی و تمرین کارگروهی برای حل مسائل پیچیده‌ی آینده
- ✓ تهیه گزارش سالیانه دیده‌بانی آینده نظام سلامت به صورت مشارکتی



اهداف رویداد

✓ نتایج این رویداد می تواند در موارد زیر مورد استفاده قرار گیرد:

- در آشنایی نظام مند با تغییرات محیطی برای مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، اقتصاد و

سیاستگذاری سلامت

- به روز کردن منابع آموزشی و آمادگی برای کسب مهارت های متنوع

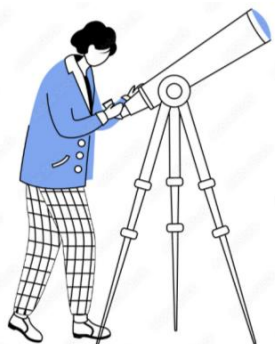
- برطرف کردن نیازها و انتظارات ذینفعان حوزه بهداشت و درمان اعم از دانشجویان،

اعضای هیئت علمی، سیاست گذاران و مدیران نظام سلامت

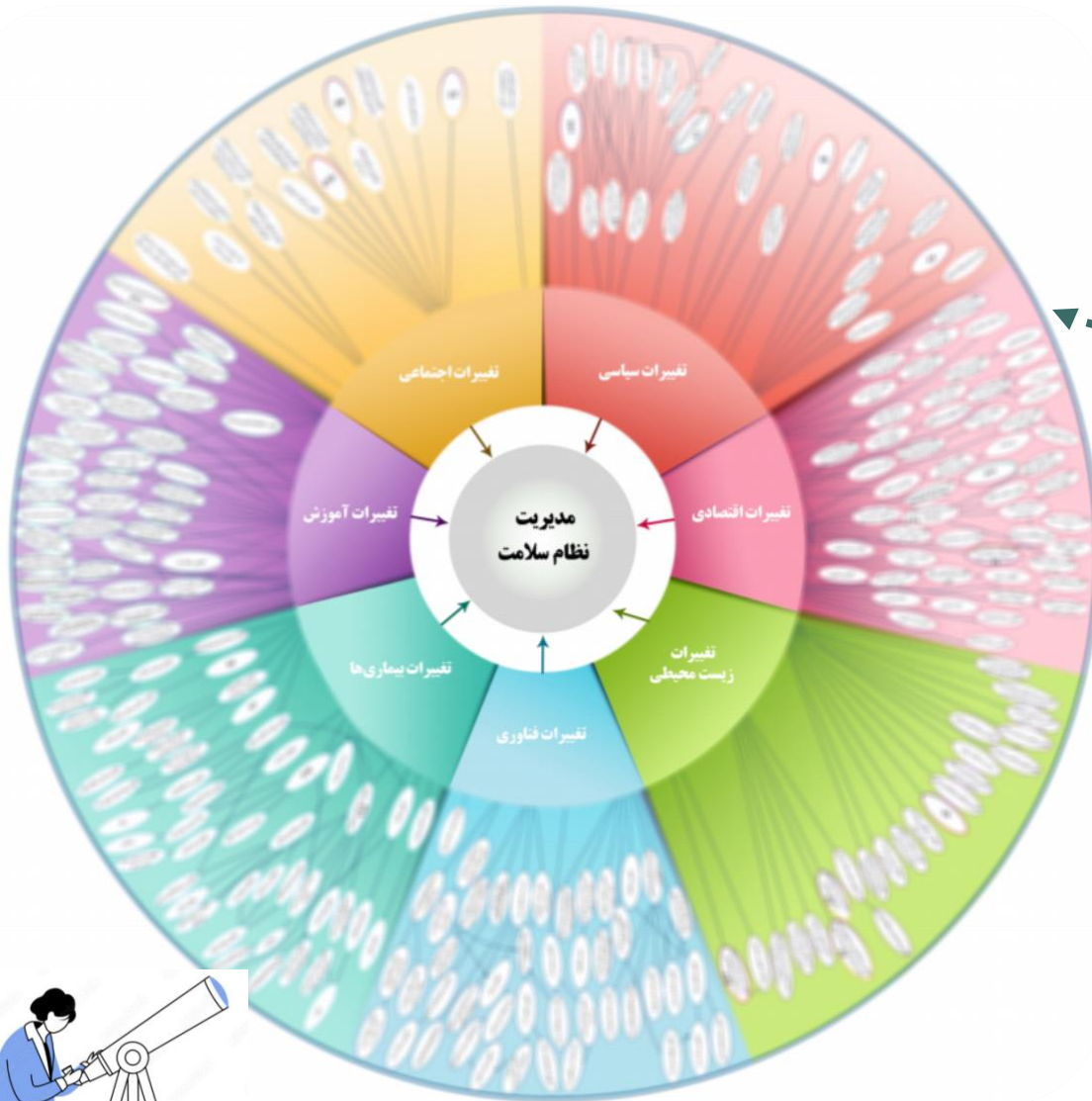


دستاوردهای مشارکت در رویداد با تاکید بر نگاهداشت مالکیت معنوی

- یادگیری مشارکتی
- آشنایی با فرصت‌ها و چالش‌های آینده
- گزارش ملی با ذکر نام کلیه همکاران
- مقاله
- عضویت در شبکه دیدبانی سلامت
- عضویت در شبکه همگرایی دانشگاه
- گواهی همکاری در پروژه ملی
- امکان همکاری در پروژه‌های آتی



نمونه‌ی گزارش آماده شده

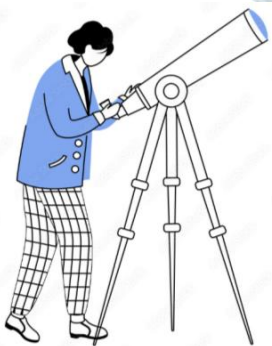


مرامنامه‌ی عضویت در شبکه‌ی دیدبانی آینده نظام سلامت

همه می دانیم که در آینده ای نزدیک با تغییراتی شگرف و بی سابقه مواجه خواهیم شد و بدون آمادگی برای مواجهه با این تغییرات، چه در زندگی شخصی و چه در زندگی کاری و نظام سلامت کشور با چالش های عظیمی مواجه خواهیم شد. هدف از شکل گیری شبکه دیده بانی نظام سلامت، رصد نظام مند تغییرات محیطی نظام سلامت و ارتقای آمادگی برای مواجهه مناسب با آنها است.

من با عضویت در شبکه دیده بانی نظام سلامت می پذیرم که

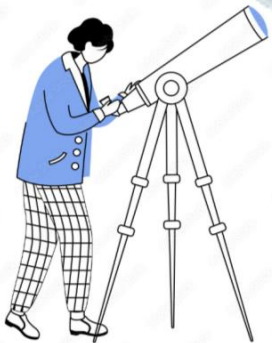
.....



مراومه‌ی عضویت در شبکه‌ی دیدبانی آینده نظام سلامت

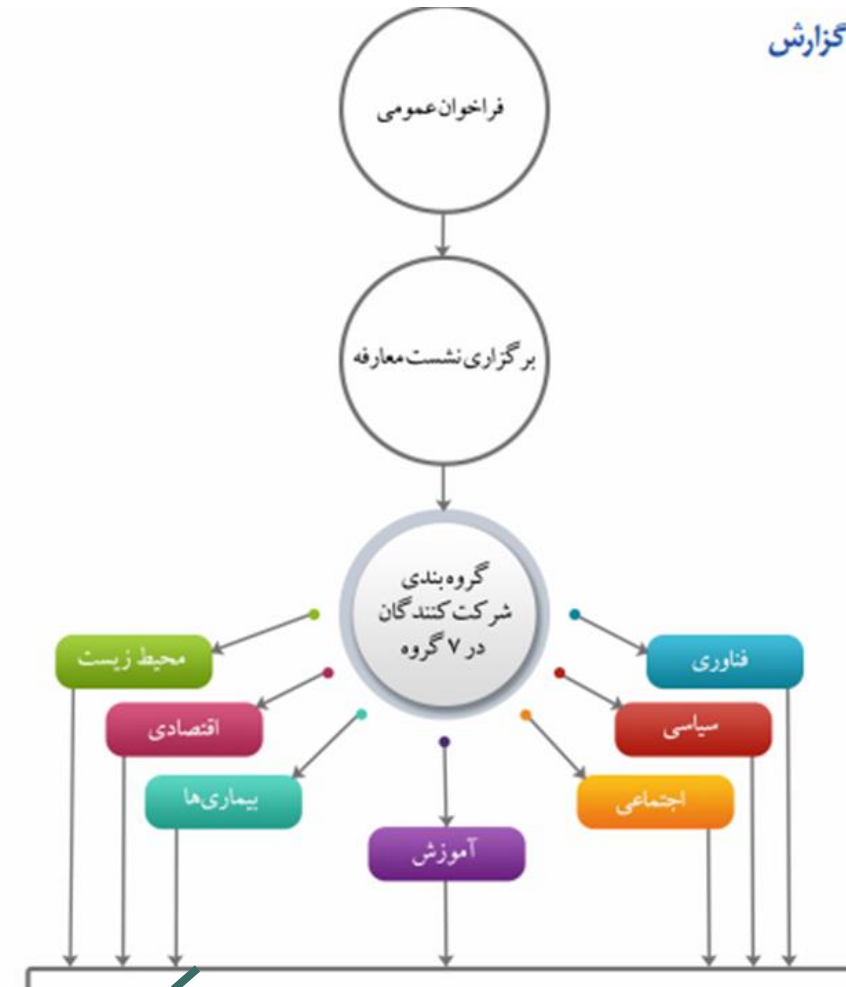


- ✓ بصورت فعال به سمت آینده بهتر حرکت کنیم.
- ✓ نگاه آینده نگر پیدا کنیم و جهان را مثل دیگران نگاه نکنیم.
- ✓ برای رسیدن به این آینده‌ی بهتر به روش‌ها و ابزارهای لازم آگاهی پیدا خواهیم کرد.
- ✓ با شبکه‌سازی به دنبال بهبود ارتباط با سایر آینده‌نگرها باشیم.
- ✓ مشارکت اصل کلیدی در این شبکه یادگیری است و من باید نقش فعالی در یادگیری جمعی بازی کنم.
- ✓ رصد تغییرات نیاز به صبر و ممارست دارد و من تلاش می‌کنم نگاه بلند مدتی به فرایند دیده‌بانی داشته باشم.
- ✓ ضمن آگاهی از قدرت آینده‌نگری، تمام تلاش خود را برای انتقال این پیام به سایر مردم بکار میگیرم.

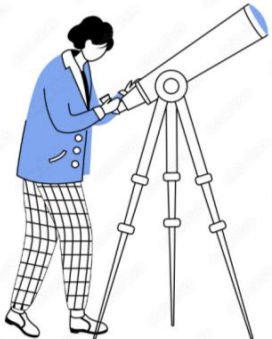


فرآیند برگزاری رویداد

مراحل تدوین گزارش



یادگیری مشارکتی



فرآیند برگزاری رویداد

همفکری همکاران در هر کارگروه

جلسه اول:

- معرفی اولیه کارگروه
- دعوت برای تکمیل فرم شماره یک

جلسه دوم:

- بررسی عمیق حوزه‌های هر کارگروه
- دعوت برای تکمیل فرم شماره دو

جلسه سوم:

- شناخت اثرات هر حوزه بر اهداف و کارکردهای نظام سلامت
- تکمیل گزارش نهایی هر کارگروه

فرم شماره یک

عنوان فناوری نو ظهور	
تعریف فناوری	
اهمیت توجه به فناوری	
مصادیق و حوزه‌های کاربرد فناوری (Scope)	
تأثیرات کلی فناوری بر نظام سلامت (شواهد کمی/شواهد کیفی)	
پایگاه‌های اطلاعاتی برای رصد فناوری	



Future.dideban@gmail.com

دوره آموزشی مقدماتی
تأثیرات دیدبان آینده نظام سلامت

فرم شماره دو

نام رویداد	تولید	تولید منابع	ارتباط خدمت	تأمین مالی	مشارکت مالی	پاسخگویی به انتظارات نیروشناسی	سلامت



Future.dideban@gmail.com

دوره آموزشی مقدماتی
تأثیرات دیدبان آینده نظام سلامت

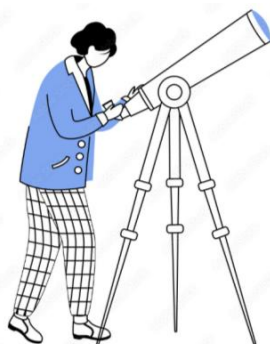
دیدهبانی تغییرات دنیای آینده:

علوم مدیریت سلامت



گزارش نهایی

بهار ۱۴۰۲



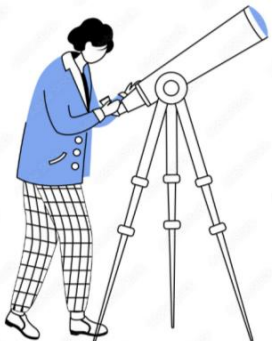
عضویت در شبکه‌ی دیدبانی آینده نظام سلامت

✓ نوع عضویت A:

- شرکت در کلیه‌ی جلسات
- عضویت فعال در گروه‌های فرعی کارگروه
- همکاری و کار تیمی پویا در انجام فعالیت‌ها

✓ نوع عضویت B:

- شرکت در حداقل دو / سوم جلسات برگزار شده
- عضویت در گروه‌های فرعی کارگروه



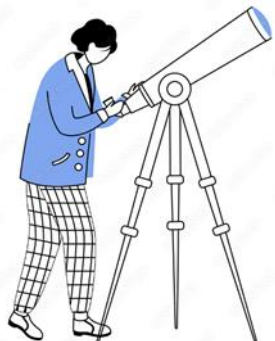
آنچه در نشست اول رویداد دیده بانی آینده علوم مدیریت سلامت گذشت...

- ❑ جایگاه مدیریت نظام سلامت و اهمیت انجام دیده‌بانی در جلوگیری از غافلگیری در برابر تغییرات و استفاده از فرصت‌های پیش‌رو
- ❑ امکان‌پذیر نبودن ترسیم تصویر واضحی از آینده! بلکه ذهن‌انگیزی نسبت به آینده با جذب مشارکت نیروهای تاثیرگذار آینده
- ❑ برقراری ارتباط بین‌رشته‌ای، همگرایی علوم، تیم‌سازی و شبکه‌سازی
- ❑ تهیه و تدوین گزارشات دیده‌بانی مدیریت نظام سلامت به صورت منظم و با بهره‌گیری از تجارب قبلی
- ❑ تهیه‌ی رفرنسی برای تدوین اسناد بالادستی کشور با دقت و وسواس و البته با مشارکت

- ❑ رفرنسی جامع و موثر بر برنامه‌ریزی‌های کل کشور در حوزه سلامت



<https://b2n.ir/dideban-video>



Technology Group

Meeting- 01

11. 03. 1402





Technology Group Network

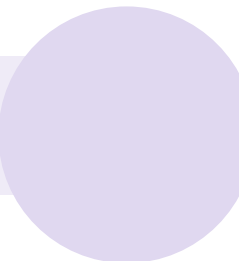
☆ رضا دهنویه



☆ سیده نیلوفر
مسینی



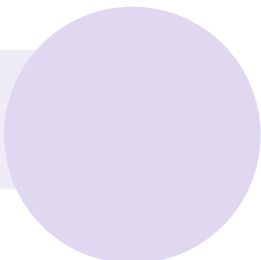
☆ سیده هومن
بارون زاده



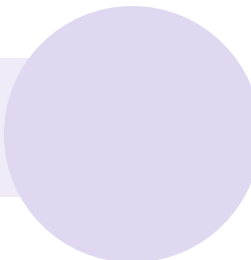
☆ شمسی اختیار



محصوله (میمی)



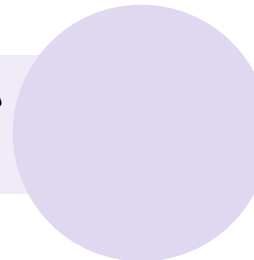
☆ الهام مق شناس



☆ پارسا باقی



☆ هما ارشدی



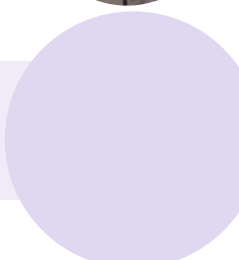
☆ فرین رزاقی



☆ صادق دامیار



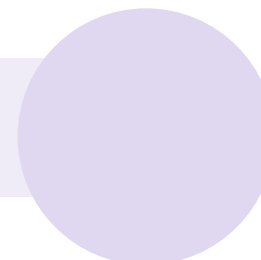
مریم بی پروا



☆ محصومه اکبری



☆ مانی رزاقی



☆ پریسا دهقانیان



نسیم ماتمی



☆ گلنوش امینی





Technology Group Network



سمر کارگر

ملیحه فاخر



عارف شایگان مهر



مسین رضا زاده



بتول کاویانی

ساناز فرامرز



الهام صارمی



سمیرا رئوفی



میلاد کمیلی



ارسلان قربان پور



پژمان صادقی



سارا زارع



عباس گمار

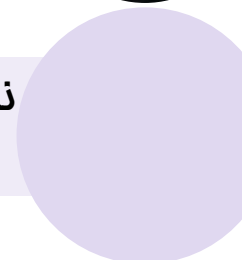
فرزانه قلعه گلاب



سمانه عابدینی



ندا ساسانی نسب



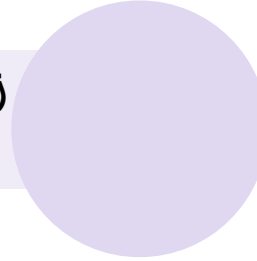


Technology Group Network

فرزانه یوسفی



زهرا نجفی



سمیرا گوهری



مسن نیرومند



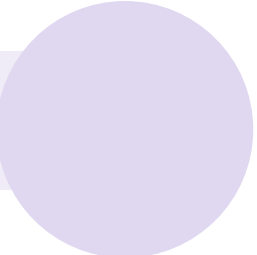
زهرا محمودی



مهتاب نیک‌پور



منانه محمودی



سمانه نوظهور



فاطمه میر غفاری



شبکه‌ی دیدبانی آینده‌ی تکنولوژیکی نظام سلامت



☆ زهرا محمودی

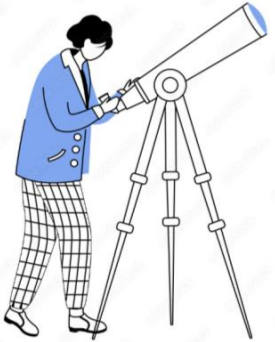




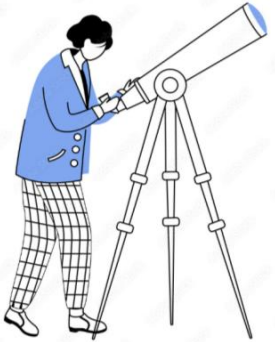
☆ زهرا محمودی



مہتاب نیک پور



مہتاب نیک پور



Technology Group

Meeting- 01

11. 03. 1401

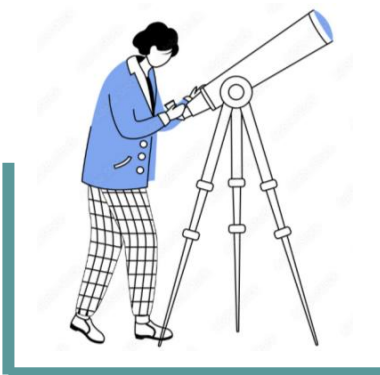


کار گروه فناوری

فناوری سلامت (Health Technology)، مطابق با تعریف سازمان بهداشت جهانی (WHO) عبارت است از: استفاده از دانش و مهارت‌های سازمان‌یافته در قالب دستگاه‌ها، داروها، واکسن‌ها، رویه‌ها و سیستم‌های توسعه‌یافته برای حل مشکلات بهداشتی، یا درمانی که نهایتاً منجر به بهبود کیفیت زندگی جوامع شود.

در این کار تیمی، تکنولوژی عبارت است از:

کلیه سیستم‌ها، رویه‌ها، روش‌ها و ابزارهایی که در نظام سلامت سال ۱۴۱۷ می‌تواند مورد استفاده قرار گیرد.

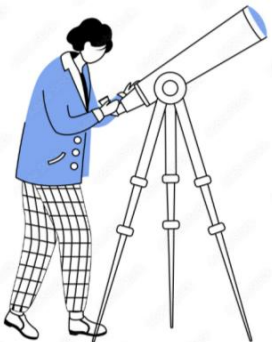




- دهه ۱۹۸۰، رایانه‌های شخصی و ظهور و تولد اینترنت
- دهه ۱۹۹۰، ایجاد شبکه جهانی راهی برای تجارت الکترونیک
- دهه ۲۰۰۰، ظهور تلفن‌های هوشمند و ظهور رسانه‌های + پذیرش پرونده الکترونیک سلامت
- دهه ۲۰۱۰، اهمیت داده‌های بزرگ، هوش مصنوعی و یادگیری ماشین + پزشکی از راه دور + سلامت موبایل + اپلیکیشن‌ها و پوشیدنی‌های سلامت
- در سال‌های اخیر، هوش مصنوعی یک گرایش اصلی در مراقبت‌های بهداشتی + متاورس + پزشکی شخصی‌سازی شده +

تکنولوژی‌های سلامت مسیری پیچیده و پر فراز و نشیبی از ۱۹۸۰ تا کنون را گذرانده و بدون شک آینده‌ای پرچالش و البته پر فرصت خواهد داشت...

به نظر شما آینده‌ی نظام سلامت با چه تغییرات تکنولوژی مواجه خواهد شد؟



حوزه‌های کار گروه فناوری

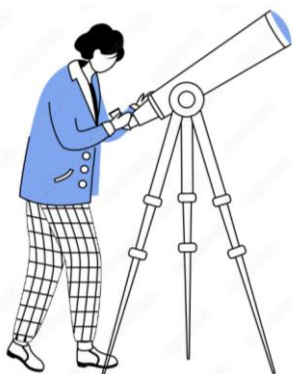
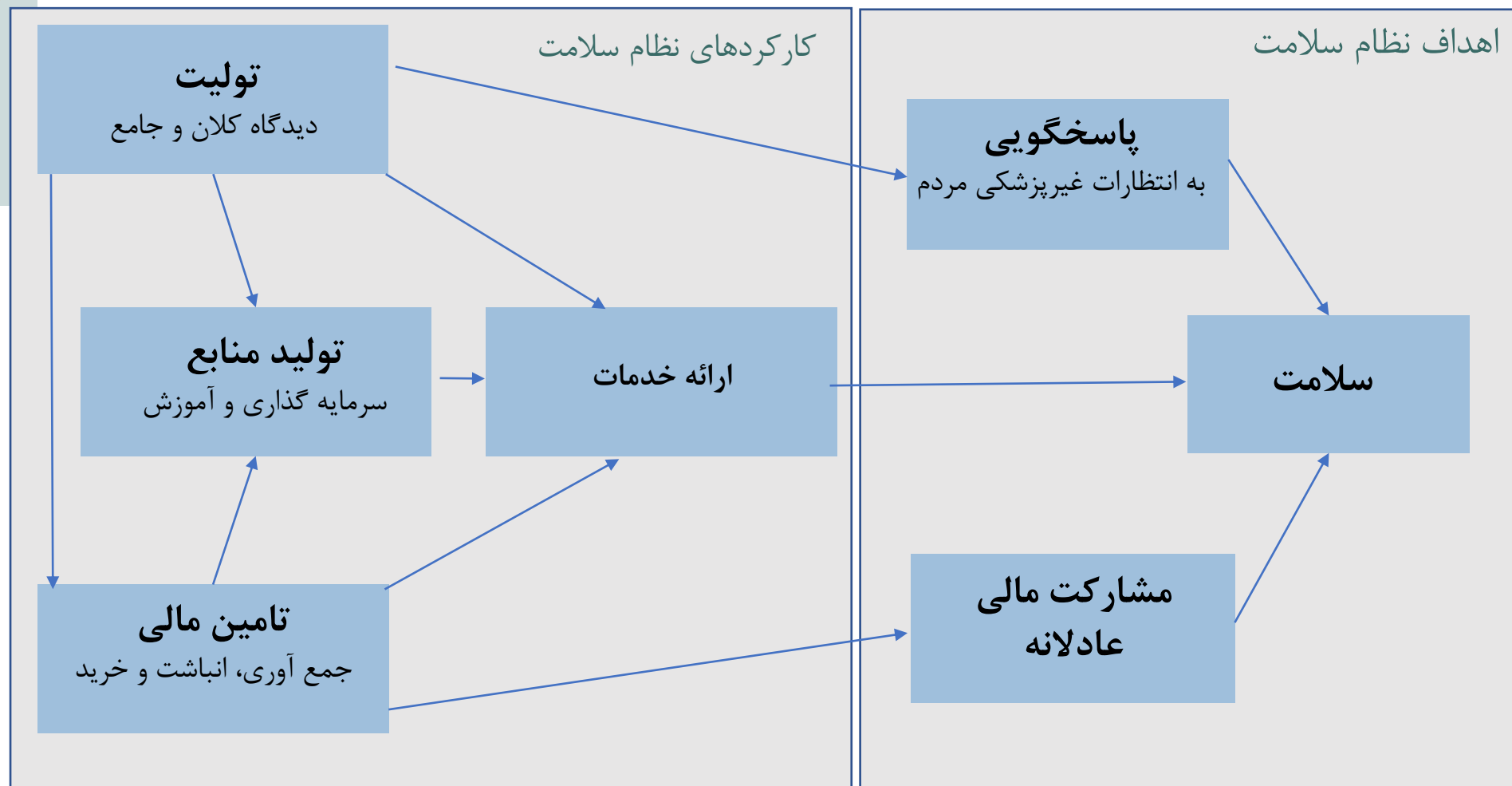
- Technologies based on artificial intelligence
- Metaverse virtual technologies
- Technologies related to personalized medicine
- Technologies related to management and information systems
- Blockchain related technologies
- Technologies related to cognitive science
- Technologies related to the Internet of Things
- Related technologies of telemedicine
- Wearable health related technologies
- Technologies related to 3D printers

- فناوری‌های مبتنی بر هوش مصنوعی
- فناوری‌های مرتبط با پزشکی شخصی‌سازی شده
- فناوری‌های مجازی متاورس
- فناوری‌های مرتبط با مدیریت و سیستم‌های اطلاعاتی
- فناوری‌های مرتبط با بلاکچین
- فناوری‌های مرتبط با علوم شناختی
- فناوری‌های مرتبط با اینترنت اشیا
- فناوری‌های مرتبط با پزشکی از راه دور
- فناوری‌های مرتبط با سلامت با قابلیت پوشیدنی
- فناوری‌های مرتبط با چاپگرهای سه بعدی





اهداف و کارکردهای نظام سلامت



اهداف نظام سلامت

□ سلامت

پاسخ به نیازهای سلامت افراد جامعه با
در نظر گرفتن **goodness و fairness**
در ۵ شاخص کلی:

- سطح کلی سلامت
- توزیع سلامت در بین جمعیت
- سطح کلی پاسخ‌دهی
- توزیع پاسخ‌دهی
- توزیع مشارکت در تامین مالی

□ پاسخگویی

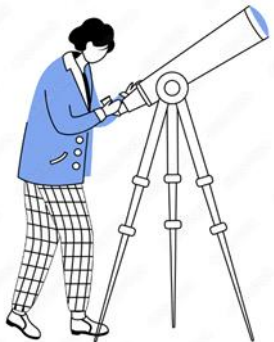
نشان‌دهنده عملکرد نظام سلامت در
ارتباط با جنبه‌های غیر سلامت جامعه،
در دو بعد:

- احترام به افراد (احترام به شان افراد،
محرمانه بودن، اختیار و خودمختاری
فرد برای مشارکت در انتخاب‌های
مربوط به سلامت خود)
- مشتری‌مداری (توجه صحیح، نشانه‌های
کیفیت کافی، دسترسی به شبکه‌های
حمایت اجتماعی، انتخاب ارائه‌کننده یا
آزادی انتخاب)

□ مشارکت مالی عادلانه

خطراتی که هر خانوار به دلیل
هزینه‌های مربوط به نظام سلامت با
آن مواجه می‌شوند، برحسب توان
پرداخت آنها توزیع شده باشد، نه
خطر بیماری.

شیوه تامین مالی در یک نظام سلامت زمانی
کاملاً عادلانه خواهد بود که نسبت کل هزینه
سلامت به کل هزینه غیر غذایی، مستقل از
درآمد، وضعیت سلامت و یا استفاده آنها از
نظام سلامت، برای همه خانوارها مشابه باشد.



کارکرد های نظام سلامت

تولیت:

- سیاستگذاری
- اعمال حاکمیت درون بخشی
- رهبری بین بخشی

تامین مالی:

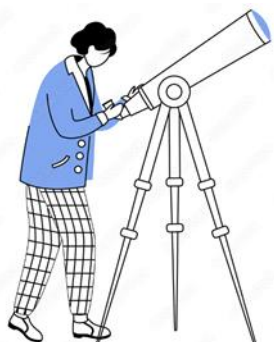
- جمع آوری درآمدها
- انباشت درآمدها (از طریق بیمه)
- خرید خدمت

تولید منابع:

- نیروی انسانی
- چه دارو هایی
- چه فناوری
- چه سرمایه های مصرفی
- سرمایه های فیزیکی ثابت

ارائه خدمات:

- بالینی سرپایی
- بالینی بستری
- ارائه خدمات بهداشت عمومی
- ترویج سلامت
- افزایش سواد سلامت
- مدیریت عوامل خطرزای سلامت



مفاهیم ابتدایی با ذکر مثال

مثال:

- **عنوان فناوری نوظهور:** ظهور هوش مصنوعی

- **تعریف فناوری:** شاخه‌ای از علوم کامپیوتر و مجموعه‌ای از تکنیک‌ها و الگوریتم‌ها است که به تقلید و شبیه‌سازی رفتار انسان مانند یادگیری و تفکر می‌پردازد. تکنولوژی‌های مبتنی بر هوش مصنوعی که از این علم بهره برده و توانایی تفکر یا یادگیری و تصمیم‌گیری‌های هوشمندانه‌ای را در این حوزه‌ی سلامت داشته باشد.

- **اهمیت توجه به فناوری:**

- نظام سلامت جزء حیاتی هر جامعه است، و نقش پراهمیت آن در پاسخ به نیازها و خواسته‌های مردم
- مواجهه با چالش‌های جدید در آینده‌ای نه‌چندان دور و با ظهور پدیده‌های جدید،
- ظهور هوش مصنوعی و فناوری‌های مبتنی، یکی از این پدیده‌های مهم نوظهور
- به همراه داشتن فرصت‌ها و چالش‌های فراوانی برای نظام سلامت
- شناسایی عمیق و واکاوی دقیق فناوری، شرط بهره‌مندی موثر و بهینه از مزایای آن و مدیریت چالش‌های آن



روند: به تغییرات منظم در داده‌ها یا پدیده‌ها در خلال زمان می‌گویند. منظور از روند در این گزارش، روندهای بین‌المللی و ملی است که، بر علوم مدیریت سلامت در افق ۱۴۱۷ تاثیر می‌گذارند.

مفاهیم ابتدایی با ذکر مثال

مثال:

- مصادیق و حوزه‌های کاربرد فناوری:

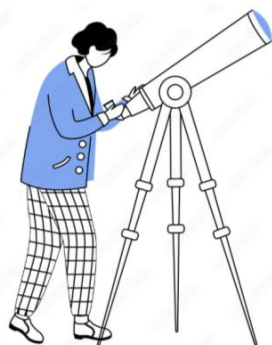
- کاهش حجم کاری کادر سلامت
- تشخیص زودهنگام بیماری‌ها
- کشف روش‌های درمان جدید
- تسهیل تصمیم‌گیری شناسایی بیماری و تجویز درمان و مراقبت مناسب

- اثرات کلی فناوری بر نظام سلامت:

- بهبود کیفیت ارائه خدمات بهداشتی و درمانی
- کاهش هزینه‌های خدمات سلامت، بهبود عملکرد بالینی،
- مقاومت در پذیرش و استفاده از این فناوری
- افزایش آمار استفاده از هوش مصنوعی در حوزه سلامت ۴۰ درصد
- افزایش بازار سرمایه‌گذاری در هوش مصنوعی از ۱۴.۶ میلیارد دلار در سال ۲۰۲۳ به ۱۰۲.۷ میلیارد دلار در سال ۲۰۲۸
- افزایش کاربرد گسترده‌ی هوش مصنوعی در حوزه سلامت در آینده‌ای نزدیک

- پایگاه‌های اطلاعاتی:

<https://www.accenture.com/>
<https://www.marketsandmarkets.com/>





تکمیل فرم شماره‌ی یک

- عنوان فناوری نوظهور
- تعریف فناوری
- اهمیت توجه به فناوری
- مصادیق و حوزه‌های کاربرد فناوری
- اثرات کلی آن بر نظام سلامت
- بانک اطلاعاتی مورد استفاده

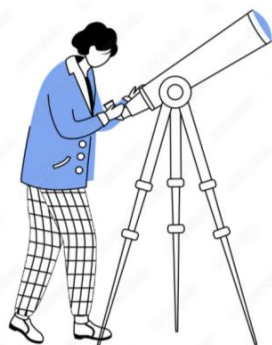
	عنوان فناوری نوظهور
	تعریف فناوری
	اهمیت توجه به فناوری
	مصادیق و حوزه‌های کاربرد فناوری (Scope)
	تأثیرات کلی فناوری بر نظام سلامت (شواهد کمی/شواهد کیفی)
	پایگاه‌های اطلاعاتی برای رصد فناوری



منابع و بانک‌های اطلاعاتی

نام بانک اطلاعاتی	نشانی الکترونیکی
<i>futuresplatform</i>	https://www.futuresplatform.com/
<i>McKinsey Digital blue</i>	https://www.mckinsey.com/
<i>Schaeffler Group</i>	https://www.schaeffler.com/
<i>WorldEconomic Forum</i>	https://www.weforum.org/
<i>EuromonitorInternational</i>	https://www.euromonitor.com/
<i>PwC Global</i>	https://www.pwc.com/

....



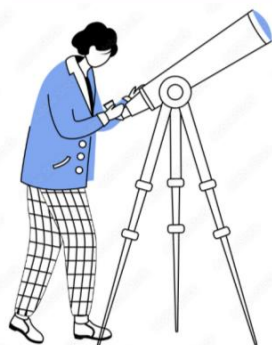
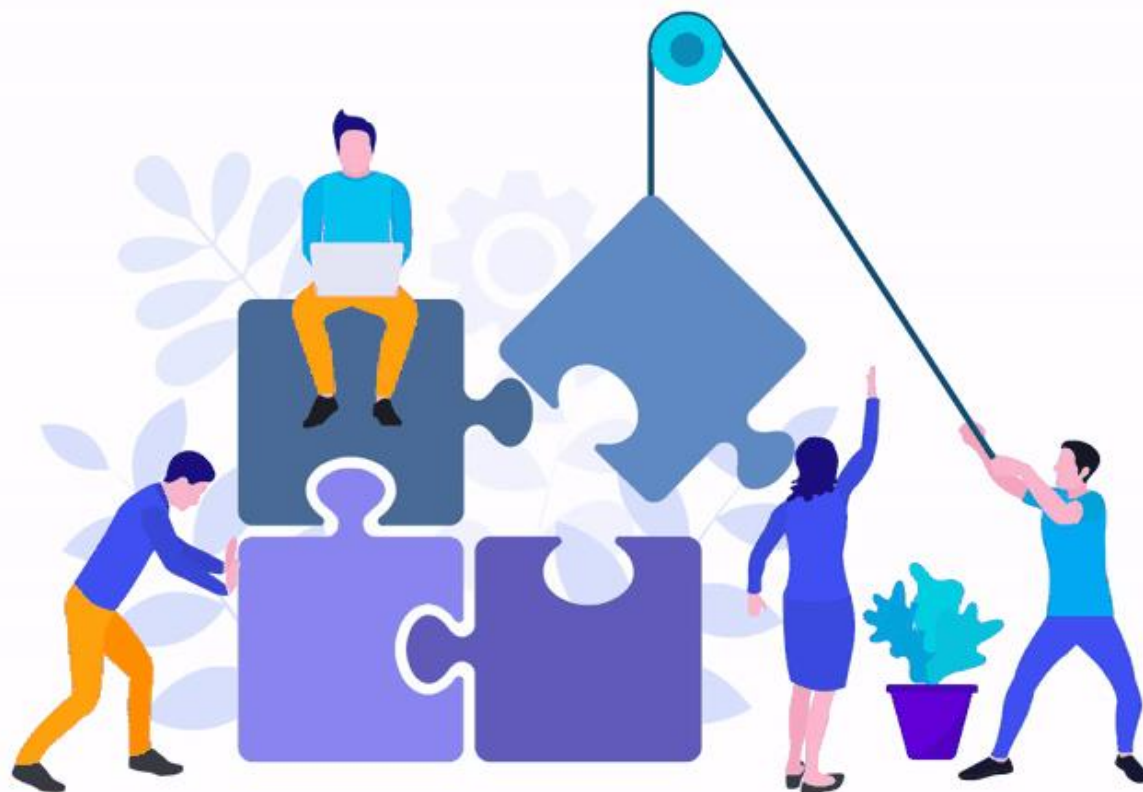
ژورنال‌های مرتبط

- Futures & Foresight Science
- Journal of Future Studies
- Journal of Foresight Studies
- foresight: the journal of futures studies, strategic thinking and Policy
- Technological Forecasting & Social Change
-

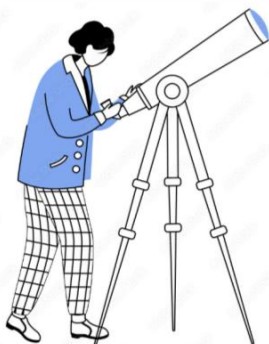
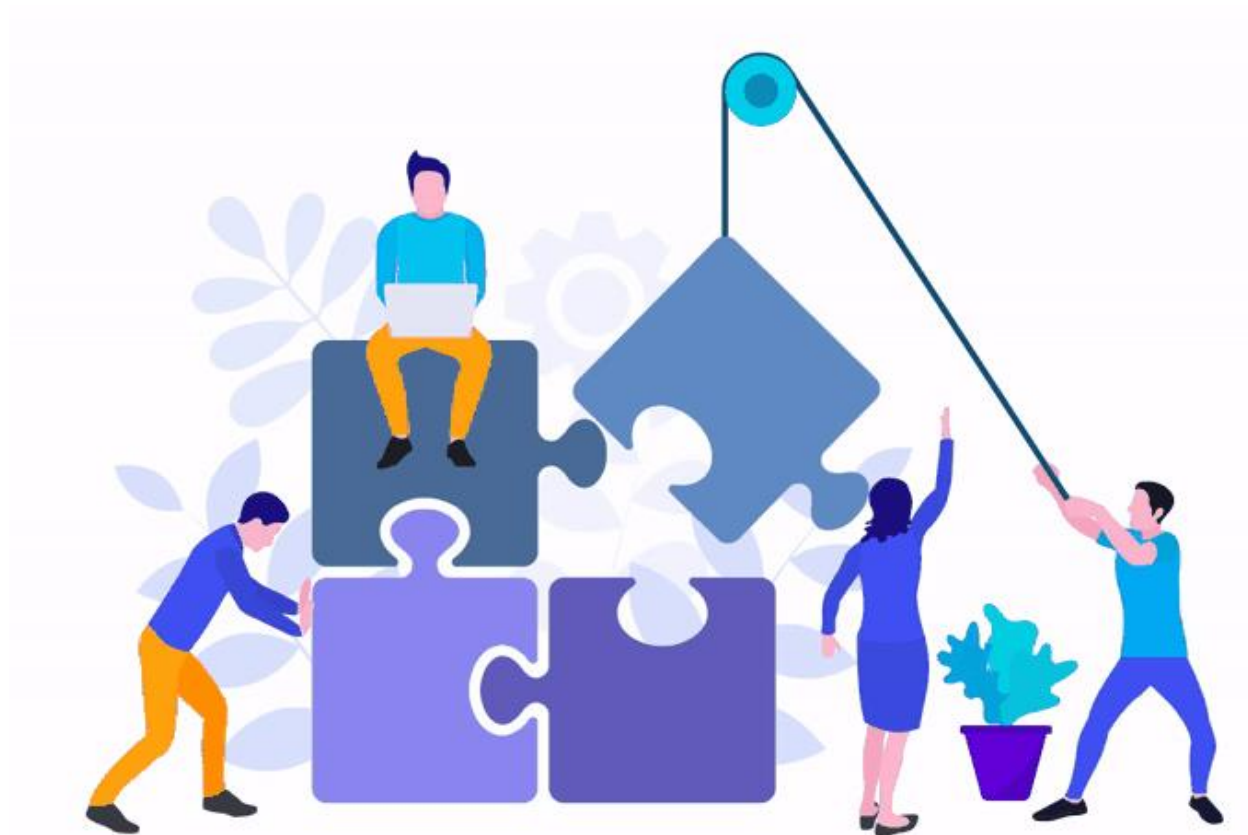
کار گروهی...

- فناوری‌های مبتنی بر هوش مصنوعی
- فناوری‌های مرتبط با پزشکی شخصی‌سازی شده
- فناوری‌های مجازی متاورس
- فناوری‌های مرتبط با مدیریت و سیستم‌های اطلاعاتی
- فناوری‌های مرتبط با بلاکچین
- فناوری‌های مرتبط با علوم شناختی
- فناوری‌های مرتبط با اینترنت اشیا
- فناوری‌های مرتبط پزشکی از راه دور
- فناوری‌های مرتبط با سلامت با قابلیت پوشیدنی
- فناوری‌های مرتبط با چاپگرهای سه بعدی

گروه‌بندی بر اساس حوزه‌های مشخص شده



کار گروهی...



آینده نظام سلامت را باهم بسازیم

رویداد دیدبانی آینده نظام سلامت

عنوان فناوری نو ظهور	
تعریف فناوری	
اهمیت توجه به فناوری	
مصادیق و حوزه‌های کاربرد فناوری (Scope)	
تأثیرات کلی فناوری بر نظام سلامت (شواهد کمی/شواهد کیفی)	
پایگاه‌های اطلاعاتی برای رصد فناوری	



Future.dideban@gmail.com

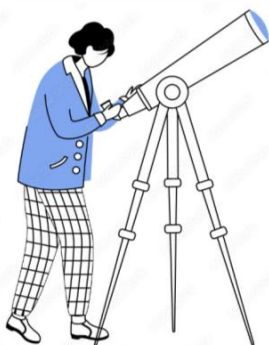
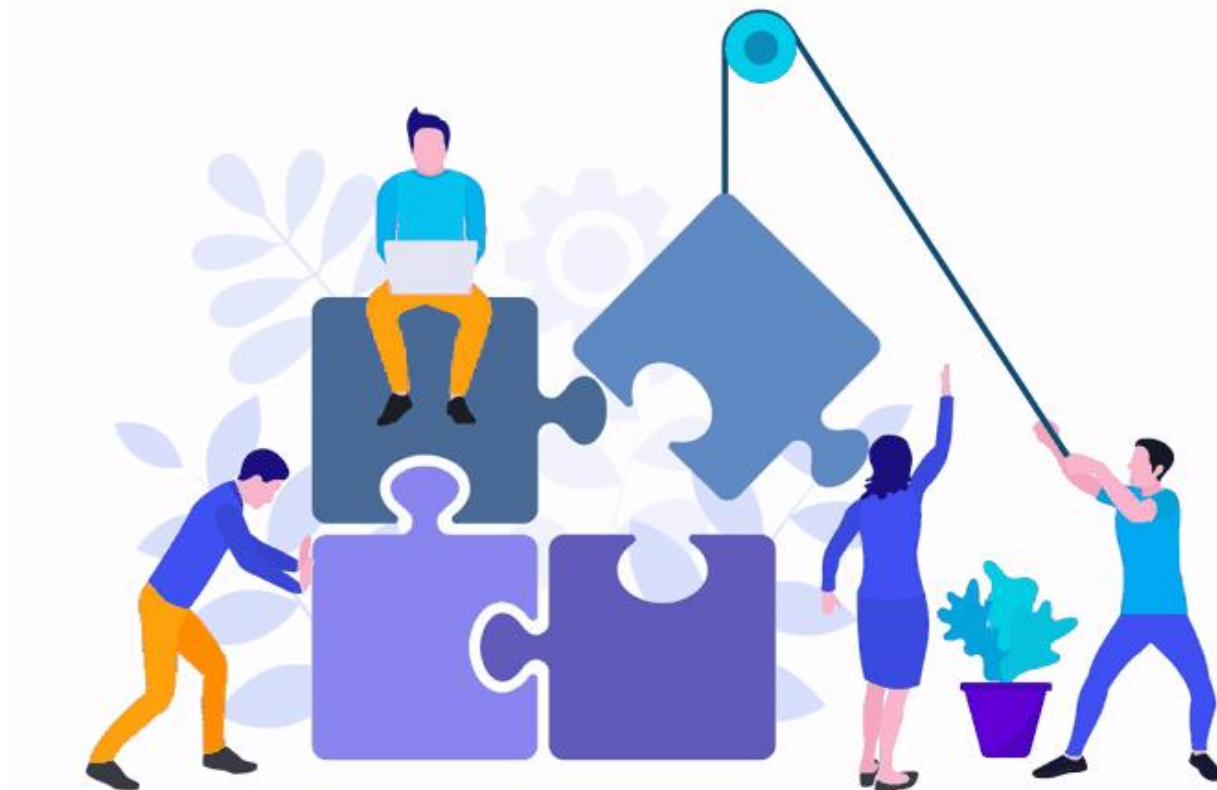
دوره آموزشی مقدماتی
ترویج دیدبان آینده نظام سلامت

زمان ارسال فرم: ۲۵ خردادماه

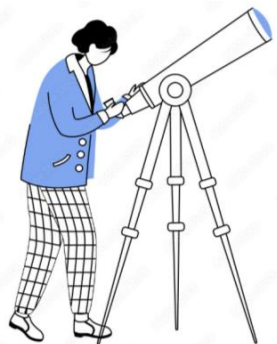
کار گروهی...

- مزایای کار با افراد مختلف
- مزایای کار روی عناوین متنوع
- مکانیزم برقراری ارتباط در داخل تیم
- تقسیم کار یا انجام همه کار توسط همه
- ضرورت برگزاری جلسات گروهی داخل تیم
- امکان برقراری ارتباط با تسهیلگر و طرح سؤال
- توجه به فرمت خواسته شده از تیم و تهیه اطلاعاتی بر اساس آن

مزایای کار گروهی



باتشكر...



<https://survey.porsline.ir/s/j0yBDmk>